



## Gli EGE e le Multiutility

Sinergia di competenze per l'efficienza energetica e la decarbonizzazione

**Margherita Cumani**  
Resp. Energy Management

HERA S.p.A.



Lo scenario di transizione energetica presenta incognite e ostacoli, ma anche notevoli **opportunità**.

Ne usciranno vincenti le Organizzazioni che sapranno condurre percorsi di decarbonizzazione solidi e strutturati.

# Una questione di approccio

**Essere ben equipaggiati**

Avere a bordo le persone e le competenze giuste

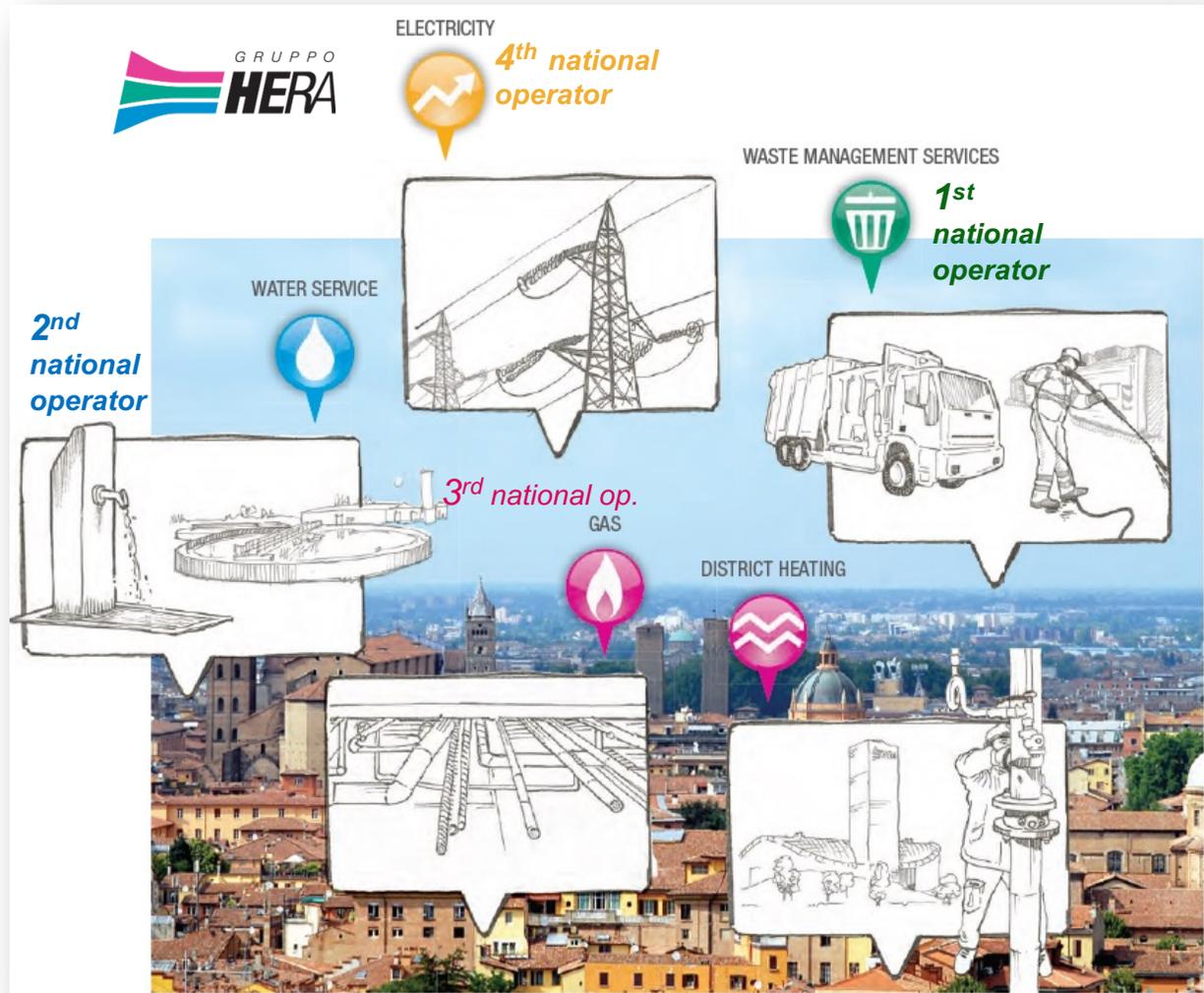
**Seguire la giusta rotta**

Costruire una strategia che preveda molteplici soluzioni, ma sia basata sul principio Energy Efficiency First

**Avere a bordo optional aggiuntivi**

Attivare le migliori sinergie tra i vari attori

# Gruppo HERA: la sostenibilità come scopo d'impresa



## Una grande multi-utility italiana

HERA opera principalmente nei **servizi ambientali** (raccolta e smaltimento rifiuti, riciclo), **idrici** (acquedotto, fognatura e depurazione) ed **energetici** (distribuzione e vendita di energia elettrica e gas, teleriscaldamento).

### Creare Valore Condiviso

e contribuire al raggiungimento della **neutralità carbonica** sono elementi fondanti di tutta la strategia industriale e si traducono in obiettivi ed impegni già intrapresi



# Una questione di approccio

**Essere ben equipaggiati**

Avere a bordo le persone e le competenze giuste

**Seguire la giusta rotta**

Costruire una strategia che preveda molteplici soluzioni, ma sia basata sul principio Energy Efficiency First

**Avere a bordo optional aggiuntivi**

Attivare le migliori sinergie tra i vari attori

# Essere ben equipaggiati

Avere a bordo le persone e le competenze giuste

Il ruolo dell'EGE è di fondamentale **importanza**, potendo affrontare il tema energetico con competenze **tecniche, economiche e ambientali**.

È una figura che **continuerà ad evolvere e specializzarsi** e che è importante sia interna o ben integrata nelle Organizzazioni.



# Energy Management in HERA

## Efficienza energetica all'interno



## Servizi per l'efficienza energetica all'esterno



Sono **10** le Società del Gruppo Hera con Sistemi di Gestione dell'Energia certificati ISO 50001.

Energy Management team interni, con competenze specialistiche.



**10%** è il target di riduzione dei consumi atteso al 2030, rispetto all'anno di riferimento



Iniziative di **efficienza energetica implementate su tutti gli asset e campagne di comunicazione e sensibilizzazione** sull'uso razionale dell'energia verso tutti i dipendenti



Clienti domestici

HERA opera come Energy Service Company (**ESCO**) proponendo **servizi energetici** a garanzia di risultato, **tecnologie** per la **riduzione dei consumi e la decarbonizzazione dei processi** (es. cogenerazione, fotovoltaico, riqualificazione impiantistica, etc.)

Offerta di **prodotti e servizi** per **ridurre i consumi** anche per i clienti domestici (es. lampade LED, pompe di calore, servizi manutenzione caldaia, Diario dei Consumi, etc.)

# Una questione di approccio

**Essere ben equipaggiati**

Avere a bordo le persone e le competenze giuste

**Seguire la giusta rotta**

Costruire una strategia che preveda molteplici soluzioni, ma sia basata sul principio Energy Efficiency First

**Avere a bordo optional aggiuntivi**

Attivare le migliori sinergie tra i vari attori

# Seguire la giusta rotta

Costruire una strategia che preveda molteplici soluzioni, ma sia basata sul principio *Energy Efficiency First*

**Non ci sono soluzioni standard** o percorsi validi a priori.

La strategia giusta **va costruita sulle specificità delle Organizzazioni** e **tenendo in considerazione il principio *Energy Efficiency First***, come elemento fondante ed in grado di ottimizzare il costo-efficacia delle azioni implementate.



Attenzione alle green conditionalities in ambito ETS ed Energivori

## COSTO DI DECARBONIZZAZIONE PER TECNOLOGIA (in assenza di incentivi) \*



Idrogeno  
Rinnovabile

1.200-1.800  
€/tCO<sub>2</sub>



CCUS  
(cattura CO<sub>2</sub>)

470 – 200  
€/tCO<sub>2</sub>



Fotovoltaico

180  
€/tCO<sub>2</sub>



Eff. Energetica

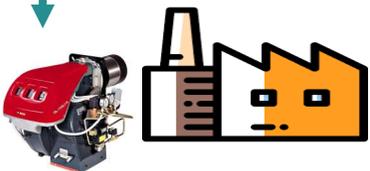
50-190  
€/tCO<sub>2</sub>

\* Numeri e quotazioni derivanti da business cases Gruppo Hera

# Energy Efficiency First, nell'industria

## Idrogeno e biometano

- ✓ **Coibentazione** superfici edifici industriali
- ✓ Efficienza dei **processi**
- ✓ Efficienza dei **systemi di produzione**  
+ graduale **alimentazione a gas verdi**



1

**Efficientare prima tutto il possibile!**  
«Energy Efficiency First»

- ✓ **Fotovoltaico** in autoconsumo
- ✓ **Cogenerazione** a biogas
- ✓ ...



2

**Fonti rinnovabili in situ**  
sfruttare al massimo tecnologie già disponibili e  
autoconsumo

- ✓ **Elettrolizzatori**
- ✓ **Sistemi di accumulo**
- ✓ **Fuel cell**
- ✓ ...



3

**Graduale conversione dei sistemi con  
tecnologie innovative (es. full hydrogen)**

**Livello di decarbonizzazione  
crescente**

# Una questione di approccio

**Essere ben equipaggiati**

Avere a bordo le persone e le competenze giuste

**Seguire la giusta rotta**

Costruire una strategia che preveda molteplici soluzioni, ma sia basata sul principio Energy Efficiency First

**Avere a bordo optional aggiuntivi**

Attivare le migliori sinergie tra i vari attori

# Avere a bordo optional aggiuntivi

## Attivare le migliori sinergia tra i vari attori

La pianificazione e l'attuazione di una strategia per la decarbonizzazione porta l'Organizzazione ad aprirsi e collaborare con altri soggetti.

Il Gruppo Hera intende giocare un **ruolo attivo in sinergia con EGE di riferimento** per le Aziende.



### ACCORDO QUADRO PER LA DECARBONIZZAZIONE

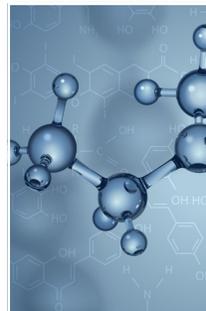
Partnership per la costruzione di percorsi che portino a benefici da condividere

## Know-how Gruppo HERA



### Efficienza energetica e Cogenerazione

Analisi, tecnologie e servizi



### Fonti Rinnovabili

Fotovoltaico, CER, Biometano, Idrogeno verde



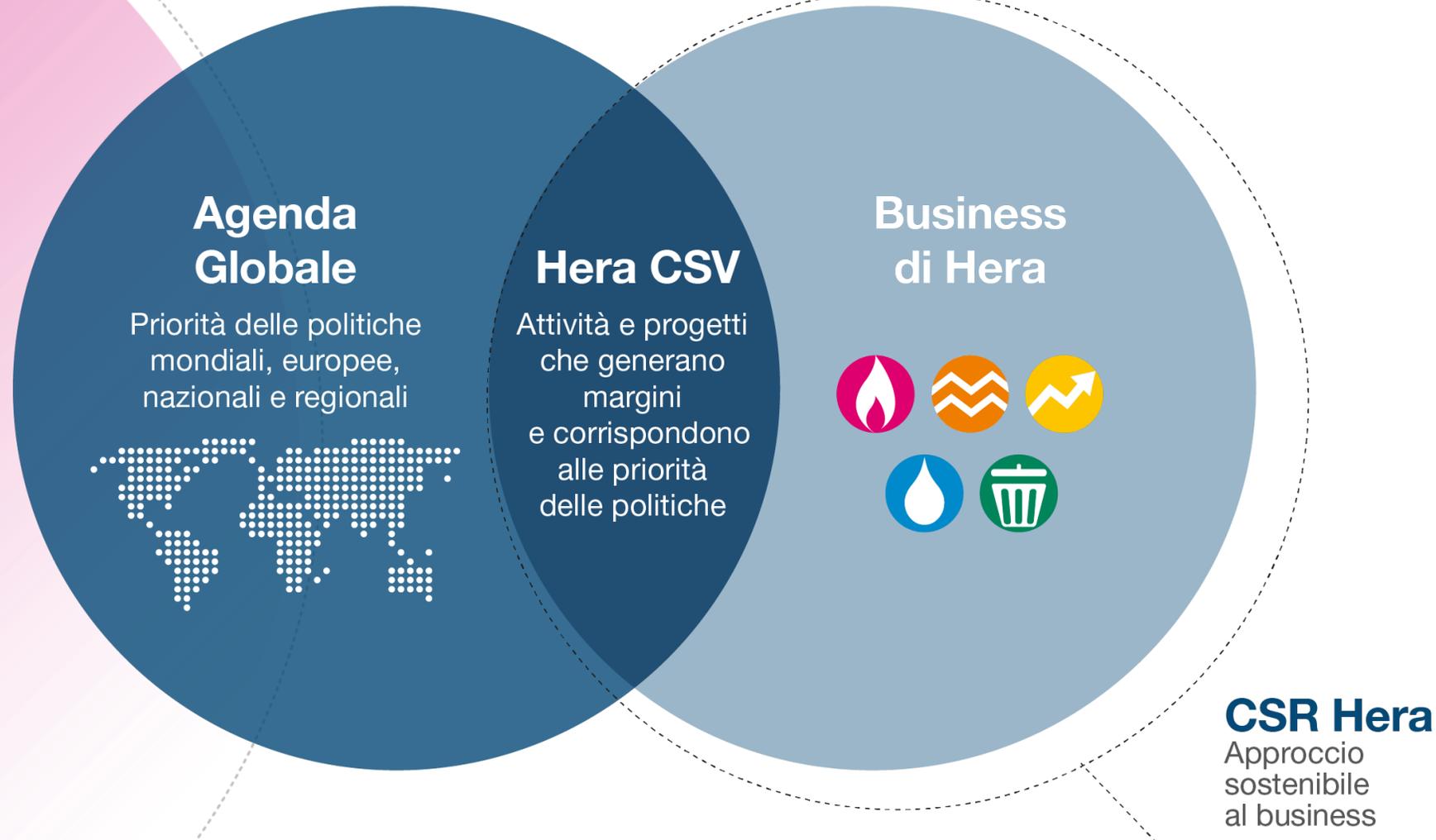
### Economia Circolare

Gestione/Valorizzazione rifiuti industriale e ciclo idrico

# Know-how e sostenibilità a servizio delle aziende



Per Hera **creare valore condiviso** significa rispondere con le proprie attività e progetti alle **priorità di cambiamento** nella direzione della **sostenibilità** indicate dalle politiche a livello mondiale, europeo, nazionale e locale. Misuriamo il margine operativo lordo generato da **attività e progetti a valore condiviso** e ci fissiamo obiettivi di incremento per il futuro.



CSR = *Corporate Social Responsibility*  
CSV = *Creating Shared Value*

# Una partnership, sinergie vincenti

**Collaborazione con Energy Manager incaricato**  
dall'Azienda, in una logica di supporto e  
complementarietà delle proprie competenze e finalità.

## Una sfida da vincere insieme

Sei un EGE o un **Energy Manager**  
**attivo nel settore industriale?**  
**Scopri di più** di come possiamo  
collaborare per cogliere le  
opportunità di questa grande sfida.



Grazie dell'attenzione

**Margherita Cumani**

Resp. Energy Management  
HERA S.p.A.

[margherita.cumani@gruppohera.it](mailto:margherita.cumani@gruppohera.it)